



Universitas Negeri Surabaya
Fakultas Teknik
Program Studi S1 Pendidikan Teknologi Informasi

Kode Dokumen

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH (MK)	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)			SEMESTER	Tgl Penyusunan										
Manajemen Proyek	8320703040		T=3	P=0	ECTS=4.77	7	18 Januari 2025										
OTORISASI	Pengembang RPS		Koordinator RMK			Koordinator Program Studi											
			Drs. Bambang Sujatmiko, M.T.											
Model Pembelajaran	Project Based Learning																
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-PRODI yang dibebankan pada MK																
	CPL-8	Menguasai konsep dan implementasi dalam mengembangkan rekayasa perangkat lunak, permainan, multimedia cerdas, dan teknik komputer jaringan.															
	CPL-13	Mampu mengembangkan produk pendidikan atau sumber belajar yang inovatif dengan menggunakan strategi berbasis desain ilmiah untuk mendukung kegiatan pembelajaran yang dapat diintegrasikan dengan TIK.															
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)																
	Matrik CPL - CPMK																
		CPMK	CPL-8	CPL-13													
	Matrik CPMK pada Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)																
	CPMK	Minggu Ke															
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Deskripsi Singkat MK	Mata kuliah bertujuan untuk membentuk dan menumbuhkan pengetahuan mengenai fungsi manajemen proyek, dari sudut pandang penggunaan mulai dari persiapan, perencanaan, pelaksanaan, pengendalian dan pengakhiran dari suatu proyek. Diharapkan mahasiswa dapat memanfaatkan dan mengembangkan teknik-teknik manajemen proyek sehingga pemahaman yang dimiliki dapat menjadi landasan dalam perancangan dan pengembangan suatu sistem.																
Pustaka	Utama :																
	<ol style="list-style-type: none"> 1. PMI. 2013. A Guide To The Project Management Body of Knowledge Fifth Edition. Project Management Institute Inc 2. Schwalbe, K. 2012. Information Technology Project Management 7 Edition, Course Technology 3. Heryanto, I Triwibowo T. 2016. Manajemen Proyek Berbasis Teknologi Informasi. Informatika 																
	Pendukung :																
Dosen Pengampu	Rahadian Bisma, S.Kom., M.Kom. Rindu Puspita Wibawa, S.Kom., M.Kom.																
Mg Ke-	Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa, [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)										
		Indikator	Kriteria & Bentuk	Luring (offline)	Daring (online)												
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)										

1	Pengenalan Manajemen Proyek	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjelaskan dan Memahami kebutuhan manajemen proyek 2. Menjelaskan pengertian sebuah proyek, contoh proyek SI, daftar atribut proyek, kendala manajemen proyek. 3. Menjelaskan manajemen proyek dan mendiskusikan elemen kunci dari kerangka manajemen proyek, termasuk stakeholder proyek, bidang pengetahuan manajemen proyek, alat-alat umum dan teknik, dan keberhasilan proyek 4. Mendiskusikan hubungan antara proyek, program, dan manajemen portofolio dan kontribusi masing-masing membuat keberhasilan perusahaan 5. Memahami peran manajer proyek dengan menjelaskan apa yang mereka lakukan, keterampilan apa yang mereka butuhkan, dan peluang karir bagi manajer proyek TI 6. Jelaskan profesi manajemen proyek, termasuk sejarahnya, peran organisasi profesi seperti Institute Manajemen Proyek (PMI), pentingnya sertifikasi dan etika, dan kemajuan perangkat lunak manajemen proyek 	Kriteria: <ol style="list-style-type: none"> 1. Benar = 1 2. Salah = 0 	Pendekatan: Saintifik Model: Kooperatif Metode: Diskusi, Presentasi 3 X 50		0%
2	Manajemen Proyek dan Konteks Teknologi Informasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menggambarkan pandangan sistem manajemen proyek dan bagaimana itu berlaku untuk teknologi informasi (IT) proyek 2. Memahami organisasi, termasuk empat frame struktur organisasi, dan budaya organisasi 3. Jelaskan mengapa manajemen pemangku kepentingan dan atas Komitmen manajemen sangat penting untuk keberhasilan proyek 4. Memahami konsep fase proyek dan siklus hidup proyek, dan membedakan antara pengembangan proyek dan pengembangan produk 5. Diskusikan atribut yang unik dan beragam proyek IT 6. Jelaskan tren terbaru yang mempengaruhi proyek TI manajemen, termasuk globalisasi, outsourcing, tim virtual, dan manajemen proyek tangkas 	Kriteria: <ol style="list-style-type: none"> 1. Benar = 1 2. Salah = 0 	Pendekatan: Saintifik Model: Kooperatif Metode: Diskusi, Presentasi 3 X 50		0%

3	Pengelompokan Proses Manajemen Proyek	<p>1. Menggambarkan lima kelompok proses manajemen proyek, tingkat khas kegiatan untuk masing-masing, dan interaksi di antara mereka</p> <p>2. Memahami bagaimana kelompok proses manajemen proyek berkaitan dengan bidang pengetahuan manajemen proyek</p> <p>3. Diskusikan bagaimana organisasi mengembangkan teknologi informasi (TI) metodologi manajemen proyek untuk memenuhi kebutuhan mereka</p> <p>4. studi kasus dari suatu organisasi menerapkan proyek kelompok proses manajemen untuk mengelola sebuah proyek TI, menggambarkan output dari masing-masing kelompok proses, dan memahami kontribusi yang memulai efektif, perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan pengendalian, dan penutupan buat untuk keberhasilan proyek</p> <p>5. studi kasus yang sama dari proyek yang dikelola dengan fokus gesit untuk menggambarkan perbedaan kunci dalam pendekatan</p> <p>6. Jelaskan beberapa template untuk membuat dokumen untuk setiap kelompok proses</p>	<p>Kriteria:</p> <p>1. Benar = 1</p> <p>2. Salah = 0</p>	<p>Pendekatan: Sainifik Model: Kooperatif Metode: Diskusi, Presentasi</p> <p>3 X 50</p>		0%
---	---------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------	--	----

4	Manajemen Integrasi Project (Project Integration Management)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menggambarkan suatu kerangka keseluruhan untuk manajemen integrasi proyek yang berkaitan dengan bidang pengetahuan manajemen proyek lain dan siklus hidup proyek 2. Mendiskusikan proses perencanaan strategis dan menerapkan metode seleksi proyek yang berbeda 3. Menjelaskan pentingnya menciptakan sebuah proyek charter untuk secara resmi memulai proyek 4. Jelaskan proyek pengembangan rencana pengelolaan, memahami isi rencana, dan ulasan pendekatan untuk menciptakan proyek 5. Menjelaskan pelaksanaan proyek, hubungannya dengan perencanaan proyek, faktor yang berhubungan dengan hasil yang sukses, dan alat-alat teknik untuk membantu dalam mengarahkan dan mengelola pekerjaan proyek 6. Menggambarkan proses monitoring dan pengendalian proyek 7. Memahami proses perubahan kontrol terpadu, perencanaan dan mengelola perubahan pada proyek berbasis pada teknologi informasi, dan mengembangkan dan menggunakan sistem kontrol perubahan 8. Menjelaskan pentingnya mengembangkan dan mengikuti prosedur yang baik untuk proyek-proyek penutupan 9. Menjelaskan bagaimana perangkat lunak dapat membantu dalam manajemen proyek integrasi 	Kriteria: 1. Benar = 1 2. Salah = 0	Pendekatan: Saintifik Model: Kooperatif Metode: Diskusi, Presentasi 3 X 50			0%
---	--------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	--	--	----

5	Manajemen ruang lingkup Proyek (Project Scope Management)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Memahami pentingnya manajemen ruang lingkup proyek yang baik 2. Menggambarkan proses manajemen lingkup perencanaan 3. Membahas metode untuk mengumpulkan dan mendokumentasikan persyaratan untuk memenuhi kebutuhan dan harapan stakeholder 4. Menjelaskan proses definisi ruang lingkup dan menggambarkan isi dari pernyataan lingkup proyek 5. Mendiskusikan proses untuk menciptakan struktur rincian kerja menggunakan analogi, top-down, bottom-up, dan pendekatan pikiran pemetaan 6. Menjelaskan pentingnya memvalidasi lingkup dan bagaimana kaitannya dengan mendefinisikan dan mengendalikan ruang lingkup 7. Memahami pentingnya mengendalikan lingkup dan pendekatan untuk mencegah masalah-lingkup terkait teknologi informasi (TI) proyek 8. Menjelaskan bagaimana perangkat lunak dapat membantu dalam manajemen ruang lingkup proyek 	Kriteria: 1. Benar = 1 2. Salah = 0	Pendekatan: Sainifik Model: Kooperatif Metode: Diskusi, Presentasi 3 X 50			0%
---	-----------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------	--	--	----

6	Manajemen waktu project (Project Time Management)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Memahami pentingnya jadwal proyek dan manajemen waktu proyek yang baik 2. Diskusikan proses manajemen jadwal perencanaan 3. Mendefinisikan kegiatan sebagai dasar untuk mengembangkan jadwal proyek 4. Jelaskan bagaimana manajer proyek menggunakan diagram jaringan dan dependensi untuk membantu dalam kegiatan sequencing 5. Memahami hubungan antara memperkirakan sumber daya dan jadwal proyek 6. Jelaskan bagaimana berbagai alat dan teknik bantuan manajer proyek melakukan estimasi durasi aktivitas 7. Gunakan bagan Gantt untuk perencanaan dan pelacakan informasi jadwal, menemukan jalur kritis untuk sebuah proyek, dan menjelaskan bagaimana kritis rantai penjadwalan dan Evaluasi Program dan Review Technique (PERT) mempengaruhi perkembangan jadwal 8. Diskusikan bagaimana cek realitas dan disiplin yang terlibat dalam mengendalikan dan mengelola perubahan jadwal proyek 9. Jelaskan bagaimana perangkat lunak manajemen proyek dapat membantu dalam waktu manajemen proyek dan review kata dari hati-hati sebelum menggunakan software ini 	Kriteria: <ol style="list-style-type: none"> 1. Benar = 1 2. Salah = 0 	Pendekatan: Sainifik Model: Kooperatif Metode: Diskusi, Presentasi 3 X 50		0%
7	Project Cost Management	<ol style="list-style-type: none"> 1. Memahami pentingnya manajemen biaya proyek 2. Jelaskan dasar prinsip-prinsip manajemen biaya proyek, konsep, dan istilah 3. Menggambarkan proses manajemen biaya perencanaan 4. Diskusikan berbagai jenis perkiraan biaya dan metode untuk mempersiapkan mereka 5. Memahami proses penentuan anggaran dan mempersiapkan perkiraan biaya untuk proyek teknologi informasi (IT) 6. Memahami manfaat dari manajemen nilai yang diperoleh dan manajemen proyek portofolio untuk membantu dalam pengendalian biaya 7. Jelaskan bagaimana perangkat lunak manajemen proyek dapat membantu dalam manajemen biaya proyek 	Kriteria: <ol style="list-style-type: none"> 1. Benar = 1 2. Salah = 0 	Pendekatan: Sainifik Model: Kooperatif Metode: Diskusi, Presentasi 3 X 50		0%

8	Ujian Tengah Semester			3 X 50		0%
9	Project Human Resource Management	1.Memahami pentingnya Project Human Resource Management 2.Jelaskan dasar prinsip-prinsip Project Human Resource Management, konsep, dan istilah 3.Menggambarkan Project Human Resource Management	Kriteria: 1.Benar = 1 2.Salah = 0	Pendekatan:Saintifik Model:Kooperatif Metode: Diskusi, Presentasi 3 X 50		0%
10	Project Risk Management	1.Memahami pentingnya Project Risk Management 2.Jelaskan dasar prinsip-prinsip Project Risk Management, konsep, dan istilah 3.Menggambarkan Project Risk Management	Kriteria: 1.Benar = 1 2.Salah = 0	Pendekatan:Saintifik Model:Kooperatif Metode: Diskusi, Presentasi 3 X 50		0%
11	Project Communication Management	1.Memahami pentingnya Project Communication Management 2.Jelaskan dasar prinsip-prinsip Project Communication Management, konsep, dan istilah 3.Menggambarkan Project Communication Management	Kriteria: 1.Benar = 1 2.Salah = 0	Pendekatan:Saintifik Model:Kooperatif Metode: Diskusi, Presentasi 3 X 50		0%
12	Project Quality Management	1.Memahami pentingnya Project Quality Management 2.Jelaskan dasar prinsip-prinsip Project Quality Management, konsep, dan istilah 3.Menggambarkan Project Quality Management	Kriteria: 1.Benar = 1 2.salah = 0	Pendekatan:Saintifik Model:Kooperatif Metode: Diskusi, Presentasi 3 X 50		0%
13	Project Procurement Management	1.Memahami pentingnya Project Procurement Management 2.Jelaskan dasar prinsip-prinsip Project Procurement Management, konsep, dan istilah 3.Menggambarkan Project Procurement Management	Kriteria: 1.Benar = 1 2.Salah = 0	Pendekatan:Saintifik Model:Kooperatif Metode: Diskusi, Presentasi 3 X 50		0%
14	Project Integration Management	1.Memahami pentingnya Project Integration Management 2.Jelaskan dasar prinsip-prinsip Project Integration Management, konsep, dan istilah 3.Menggambarkan Project Integration Management	Kriteria: 1.Benar = 1 2.Salah = 0	Pendekatan:Saintifik Model:Kooperatif Metode: Diskusi, Presentasi 3 X 50		0%
15	AUDIT PROYEK	1.Arti dan Proses Audit 2.Audit Proyek 3.Tahap - tahap Aduit Proyek	Kriteria: 1.Benar = 1 2.Salah = 0	Pendekatan:Saintifik Model:Kooperatif Metode: Diskusi, Presentasi 3 X 50		0%
16	UAS			3 X 50		0%

Rekap Persentase Evaluasi : Project Based Learning

No	Evaluasi	Persentase
		0%

Catatan

1. **Capaian Pembelajaran Lulusan Prodi (CPL - Prodi)** adalah kemampuan yang dimiliki oleh setiap lulusan prodi yang merupakan internalisasi dari sikap, penguasaan pengetahuan dan ketrampilan sesuai dengan jenjang prodinya yang diperoleh melalui proses pembelajaran.

2. **CPL yang dibebankan pada mata kuliah** adalah beberapa capaian pembelajaran lulusan program studi (CPL-Prodi) yang digunakan untuk pembentukan/pengembangan sebuah mata kuliah yang terdiri dari aspek sikap, ketrampilan umum, ketrampilan khusus dan pengetahuan.
3. **CP Mata kuliah (CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPL yang dibebankan pada mata kuliah, dan bersifat spesifik terhadap bahan kajian atau materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
4. **Sub-CPMK Mata kuliah (Sub-CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPMK yang dapat diukur atau diamati dan merupakan kemampuan akhir yang direncanakan pada tiap tahap pembelajaran, dan bersifat spesifik terhadap materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
5. **Indikator penilaian** kemampuan dalam proses maupun hasil belajar mahasiswa adalah pernyataan spesifik dan terukur yang mengidentifikasi kemampuan atau kinerja hasil belajar mahasiswa yang disertai bukti-bukti.
6. **Kreteria Penilaian** adalah patokan yang digunakan sebagai ukuran atau tolok ukur ketercapaian pembelajaran dalam penilaian berdasarkan indikator-indikator yang telah ditetapkan. Kreteria penilaian merupakan pedoman bagi penilai agar penilaian konsisten dan tidak bias. Kreteria dapat berupa kuantitatif ataupun kualitatif.
7. **Bentuk penilaian:** tes dan non-tes.
8. **Bentuk pembelajaran:** Kuliah, Responsi, Tutorial, Seminar atau yang setara, Praktikum, Praktik Studio, Praktik Bengkel, Praktik Lapangan, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan/atau bentuk pembelajaran lain yang setara.
9. **Metode Pembelajaran:** Small Group Discussion, Role-Play & Simulation, Discovery Learning, Self-Directed Learning, Cooperative Learning, Collaborative Learning, Contextual Learning, Project Based Learning, dan metode lainnya yg setara.
10. **Materi Pembelajaran** adalah rincian atau uraian dari bahan kajian yg dapat disajikan dalam bentuk beberapa pokok dan sub-pokok bahasan.
11. **Bobot penilaian** adalah prosentasi penilaian terhadap setiap pencapaian sub-CPMK yang besarnya proposional dengan tingkat kesulitan pencapaian sub-CPMK tsb., dan totalnya 100%.
12. TM=Tatap Muka, PT=Penugasan terstruktur, BM=Belajar mandiri.