



**Universitas Negeri Surabaya**  
**Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum**  
**Program Studi S1 Ilmu Administrasi Negara**

Kode Dokumen

## RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

<b>MATA KULIAH (MK)</b>	<b>KODE</b>	<b>Rumpun MK</b>	<b>BOBOT (sks)</b>	<b>SEMESTER</b>	<b>Tgl Penyusunan</b>																																																																																																																
Sistem Administrasi Negara	6320103105	Mata Kuliah Wajib Program Studi	T=3 P=0 ECTS=4.77	1	20 Juli 2023																																																																																																																
<b>OTORISASI</b>	<b>Pengembang RPS</b>	<b>Koordinator RMK</b>		<b>Koordinator Program Studi</b>																																																																																																																	
	Dr. Tjitjik Rahaju, M.Si	Indah Prabawati, S.Sos., M.Si		Eva Hany Fanida, S.AP., M.AP.																																																																																																																	
<b>Model Pembelajaran</b>	Project Based Learning																																																																																																																				
<b>Capaian Pembelajaran (CP)</b>	<b>CPL-PRODI yang dibebankan pada MK</b>																																																																																																																				
	<b>CPL-3</b>	Mengembangkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan kreatif dalam melakukan pekerjaan yang spesifik di bidang keahliannya serta sesuai dengan standar kompetensi kerja bidang yang bersangkutan																																																																																																																			
	<b>CPL-6</b>	Menguasai konsep dasar manajemen publik, teori organisasi, manajemen sumber daya manusia (SDM) sektor publik, keuangan publik, serta kepemimpinan dan pengambilan keputusan.																																																																																																																			
	<b>Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)</b>																																																																																																																				
	<b>CPMK - 1</b>	Menganalisis relevansi konsep, teori, dan prinsip sistem administrasi negara terhadap isu-isu relevan																																																																																																																			
	<b>CPMK - 2</b>	Mengidentifikasi dan menjelaskan berbagai tantangan kebijakan publik serta peran administrasi negara dalam konteks globalisasi dan desentralisasi.																																																																																																																			
	<b>CPMK - 3</b>	Mengembangkan kemampuan berpikir kritis dan reflektif terhadap solusi inovatif dalam menghadapi masalah administrasi negara.																																																																																																																			
	<b>CPMK - 4</b>	Berkolaborasi dalam kelompok untuk menganalisis sistem administrasi negara berbasis bukti faktual																																																																																																																			
	<b>Matrik CPL - CPMK</b>																																																																																																																				
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 25%;">CPMK</td> <td style="width: 25%;">CPL-3</td> <td style="width: 25%;">CPL-6</td> <td style="width: 25%;"></td> </tr> <tr> <td>CPMK-1</td> <td></td> <td>✓</td> <td></td> </tr> <tr> <td>CPMK-2</td> <td>✓</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>CPMK-3</td> <td>✓</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>CPMK-4</td> <td>✓</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>				CPMK	CPL-3	CPL-6		CPMK-1		✓		CPMK-2	✓			CPMK-3	✓			CPMK-4	✓																																																																																														
	CPMK	CPL-3	CPL-6																																																																																																																		
	CPMK-1		✓																																																																																																																		
	CPMK-2	✓																																																																																																																			
	CPMK-3	✓																																																																																																																			
CPMK-4	✓																																																																																																																				
<b>Matrik CPMK pada Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)</b>																																																																																																																					
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td rowspan="2" style="width: 10%;">CPMK</td> <td colspan="16">Minggu Ke</td> </tr> <tr> <td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td> </tr> <tr> <td>CPMK-1</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>CPMK-2</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>CPMK-3</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>CPMK-4</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> </table>																CPMK	Minggu Ke																1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	CPMK-1																	CPMK-2																	CPMK-3																	CPMK-4																
CPMK	Minggu Ke																																																																																																																				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16																																																																																																					
CPMK-1																																																																																																																					
CPMK-2																																																																																																																					
CPMK-3																																																																																																																					
CPMK-4																																																																																																																					
<b>Deskripsi Singkat MK</b>	Menguasai konsep dan teori tentang mendesain dan mengelola organisasi sektor publik, mengimplementasi kebijakan publik, mengelola pelayanan, dan administrasi pembangunan																																																																																																																				
<b>Pustaka</b>	<b>Utama :</b>																																																																																																																				

1. Asshiddiqie, Jimly. 2010. Perkembangan dan Konsolidasi Lembaga Negara Pasca Reformasi . Jakarta: Sinar Grafika
2. Sobirin, Malian. 2011. Perkembangan Lembaga-lembaga Negara di Indonesia . Yogyakarta: Total Media
3. Syafie, Inu Kencana. 2011. Sistem Administrasi Negara Republik Indonesia . Bumi Aksara
4. Lembaga Administrasi Negara. 2003. Sistem Administrasi Negara Kesatuan Republik Indonesia (SANKRI), Buku I dan II1 Prinsip-prinsip Penyelenggaraan Negara . Jakarta: Lembaga Administrasi Negara
5. Riggs, Fred W. Administrasi Negara-Negara Berkembang: Teori Masyarakat Prismatic. Yayasan Solidaritas Gadjah Mada.
6. Ingraham, Patricia W.2010, New Paradigms for Government: Issues far the Changing Public Service. Jossey-Bass Publishers, San Francisco
7. Gaffar, Afan, dkk. 2010 Otonomi Daerah dalam Negara Kesatuan. Pustaka Pelajar, Yogyakarta
8. Pamudji, S, 2009, Ekologi Administrasi Negara. Bumi Aksara,

**Pendukung :**

**Dosen Pengampu**  
 Dra. Meirinawati, M.AP.  
 Dr. Tjitjik Rahaju, M.Si.  
 Indah Prabawati, S.Sos., M.Si.  
 Muhammad Farid Ma'ruf, S.Sos., M.AP.  
 Dr. Suci Megawati, S.IP., M.Si.  
 Trenda Aktiva Oktariyanda, S.AP., M.AP.  
 Deby Febriyan Eprilianto, S.Sos., MPA.  
 Melda Fadiyah Hidayat, M.P.A.  
 Ahmad Nizar Hilmi, S.AP., MPA.  
 M. Noer Falaq Al Amin, SIP., M.KP.  
 Adam Jamal, S.I.P., M.P.A.

Mg Ke-	Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian		Bantuan Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa, [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk	Luring (offline)	Daring (online)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Mahasiswa mampu memahami Konsep Sistem Administrasi negara	Mahasiswa dapat memaparkan Konsep dan pengertian Sistem Administrasi negara	<b>Kriteria:</b> 1.1. Kejelasan mahasiswa dalam memaparkan sistem administrasi negara 2.2. ketepatan dalam menguraikan sistem administrasi negara  <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50	<b>Materi:</b> Kosep Sistem Administrasi Negara <b>Pustaka:</b> <i>Asshiddiqie, Jimly. 2010. Perkembangan dan Konsolidasi Lembaga Negara Pasca Reformasi . Jakarta: Sinar Grafika</i>	5%
2	Mahasiswa mampu memahami Konsep Sistem Administrasi negara	Mahasiswa dapat memaparkan sistem ketatanegaraan Indonesia	<b>Kriteria:</b> 1.Kejelasan dalam memaparkan sistem ketatanegaraan Indonesia 2.Ketepatan dalam memaparkan sistem ketatanegaraan Indonesia  <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50	<b>Materi:</b> Sistem Administrasi Negara <b>Pustaka:</b> <i>Syafie, Inu Kencana. 2011. Sistem Administrasi Negara Republik Indonesia . Bumi Aksara</i>	5%
3	Mampu mendeskripsikan dan mengaplikasikan pola pikir sistemik dalam menganalisis Ruang Lingkup dan Unsur-Unsur Sistem Administrasi Negara	1.Menjelaskan ruang lingkup sistem ketatanegaraan Indonesia 2.Menjelaskan elemen-elemen sistem ketatanegaraan Indonesia	<b>Kriteria:</b> Holistic, Rubric  <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50	<b>Materi:</b> Ruang Lingkup sitem administrasi negara <b>Pustaka:</b> <i>Syafie, Inu Kencana. 2011. Sistem Administrasi Negara Republik Indonesia . Bumi Aksara</i>	5%

4	Mampu mengumpulkan data, mengolah data dan mengumpulkan informasi serta mendeskripsikan informasi memahami perkembangan Sistem Administrasi Negara, ekologi administrasi negara dengan memanfaatkan kemampuan literasi data untuk menganalisis sistematisasinya	1.1. Mahasiswa dapat mendeskripsikan Perkembangan Sistem Adm. Negara 2.2. Mahasiswa dapat mengetahui pentingnya mempelajari lingkungan dalam administrasi negara 3.3. Mahasiswa dapat mengidentifikasi berbagai pendekatan dalam ekologi administrasi	<b>Kriteria:</b> -Holistic, -Rubrik <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50	<b>Materi:</b> Perkembangan Sistem Administrasi Negara <b>Pustaka:</b> <i>Syafie, Inu Kencana. 2011. Sistem Administrasi Negara Republik Indonesia . Bumi Aksara</i>	5%
5	Mampu mengumpulkan data, mengolah data dan mengumpulkan informasi serta mendeskripsikan informasi memahami perkembangan Sistem Administrasi Negara, ekologi administrasi negara dengan memanfaatkan kemampuan literasi data untuk menganalisis sistematisasinya	1.1. Mahasiswa dapat mendeskripsikan Perkembangan Sistem Adm. Negara 2.2. Mahasiswa dapat mengetahui pentingnya mempelajari lingkungan dalam administrasi negara 3.3. Mahasiswa dapat mengidentifikasi berbagai pendekatan dalam ekologi administrasi	<b>Kriteria:</b> -Holistic, -Rubrik <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50	<b>Materi:</b> Perkembangan Sistem Administrasi Negara dan Ekologinya <b>Pustaka:</b> <i>Syafie, Inu Kencana. 2011. Sistem Administrasi Negara Republik Indonesia . Bumi Aksara</i>	5%
6	Mampu menerapkan dan mendeskripsikan Model Sistem Administrasi Negara yang didasarkan pada analisis hasil pemikiran yang sistematis dan inovatif Mahasiswa dapat mengidentifikasi berbagai Model Sistem Administrasi Negara	Mahasiswa mampu mendeskripsikan Model Sistem Administrasi Negara yang didasarkan pada analisis hasil pemikiran yang sistematis dan inovatif Mahasiswa dapat mengidentifikasi berbagai Model Sistem Administrasi Negara	<b>Kriteria:</b> Analytical Rubric <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50		<b>Materi:</b> Model Sistem Administrasi Negara <b>Pustaka:</b> <i>Lembaga Administrasi Negara. 2003. Sistem Administrasi Negara Kesatuan Republik Indonesia (SANKRI), Buku I dan II Prinsip-prinsip Penyelenggaraan Negara . Jakarta: Lembaga Administrasi Negara</i>	5%
7	Mampu menerapkan dan mendeskripsikan Model Sistem Administrasi Negara yang didasarkan pada analisis hasil pemikiran yang sistematis dan inovatif Mahasiswa dapat mengidentifikasi berbagai Model Sistem Administrasi Negara	Mahasiswa mampu mendeskripsikan Model Sistem Administrasi Negara yang didasarkan pada analisis hasil pemikiran yang sistematis dan inovatif	<b>Kriteria:</b> Analytical Rubric <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50		<b>Materi:</b> Model Sistem Administrasi Negara <b>Pustaka:</b> <i>Riggs, Fred W. Administrasi Negara-Negara Berkembang: Teori Masyarakat Prismatic. Yayasan Solidaritas Gajah Mada.</i>	5%

8	Mampu menerapkan dan mendeskripsikan Model Sistem Administrasi Negara yang didasarkan pada analisis hasil pemikiran yang sistematis dan inovatif Mahasiswa dapat mengidentifikasi berbagai Model Sistem Administrasi Negara	Mahasiswa mampu mengerjakan soal dengan baik	<b>Kriteria:</b> ketepatan menjelaskan jawaban sola UAS  <b>Bentuk Penilaian :</b> Tes	Tes 3 X 50	Tes	<b>Materi:</b> Materi pertemuan 1-7 <b>Pustaka:</b> <i>Pamudji, S, 2009, Ekologi Administrasi Negara. Bumi Aksara,</i>	15%
9	Mampu mengidentifikasi dan menjelaskan penyelenggaraan pemerintahan negara dengan pendekatan sistemik dan berpedoman pada nilai-nilai kemanusiaan	Mampu mengidentifikasi dan menjelaskan penyelenggaraan pemerintahan negara dengan pendekatan sistemik dan berpedoman pada nilai-nilai kemanusiaan	<b>Kriteria:</b> Analytical Rubric  <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	3 X 50		<b>Materi:</b> penyelenggaraan pemerintahan negara <b>Pustaka:</b> <i>Riggs, Fred W. Administrasi Negara-Negara Berkembang: Teori Masyarakat Prismatic. Yayasan Solidaritas Gadjah Mada.</i>	5%
10	Mampu menjelaskan dan menyusun struktur organisasi pemerintahan dengan menggunakan konsep organisasi negara pelayanan publik, dan tata kelola pemerintahan yang baik	Mahasiswa dapat menyusun struktur organisasi pemerintahan dengan menggunakan konsep organisasi negara pelayanan publik, dan tata kelola pemerintahan yang baik	<b>Kriteria:</b> Holistic Rubric  <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	3 X 50		<b>Materi:</b> struktur organisasi pemerintahan <b>Pustaka:</b> <i>Gaffar, Afan, dkk. 2010 Otonomi Daerah dalam Negara Kesatuan. Pustaka Pelajar, Yogyakarta</i>	5%
11	Mampu menjelaskan dan menyusun struktur organisasi pemerintahan dengan menggunakan konsep organisasi negara pelayanan publik, dan tata kelola pemerintahan yang baik	mahasiswa dapat menyusun struktur organisasi pemerintahan dengan menggunakan konsep organisasi negara pelayanan publik, dan tata kelola pemerintahan yang baik	<b>Kriteria:</b> Analytical Rubric  <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	3 X 50		<b>Materi:</b> struktur organisasi pemerintahan <b>Pustaka:</b> <i>Ingraham, Patricia W.2010, New Porodigms for Government: Issues far the Changing Public Service. Jossey-Bass Publishers, San Francisco</i>	5%
12	Mampu menjelaskan, merancang dan mengimplementasikan bentuk-bentuk reformasi administrasi dan tata kelola pemerintahan yang baik secara sistemik, pendekatan inovatif, konstruksi nilai, fondasi sistem administrasi negara	1. Mampu menjelaskan reformasi administrasi 2. Mampu menjelaskan tata kelola pemerintahan yang baik	<b>Kriteria:</b> Analytical Rubric  <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	3 X 50		<b>Materi:</b> bentuk-bentuk reformasi administrasi dan tata kelola pemerintahan <b>Pustaka:</b> <i>Asshiddiqie, Jimly. 2010. Perkembangan dan Konsolidasi Lembaga Negara Pasca Reformasi . Jakarta: Sinar Grafika</i>	5%
13	Mampu menjelaskan, merancang dan mengimplementasikan bentuk-bentuk reformasi administrasi dan tata kelola pemerintahan yang baik secara sistemik, pendekatan inovatif, konstruksi nilai, fondasi sistem administrasi negara	1. Menjelaskan reformasi administrasi 2. Menjelaskan tata kelola pemerintahan yang baik	<b>Kriteria:</b> Analytical Rubric  <b>Bentuk Penilaian :</b> Penilaian Hasil Project / Penilaian Produk	3 X 50		<b>Materi:</b> bentuk-bentuk reformasi administrasi dan tata kelola pemerintahan <b>Pustaka:</b> <i>Asshiddiqie, Jimly. 2010. Perkembangan dan Konsolidasi Lembaga Negara Pasca Reformasi . Jakarta: Sinar Grafika</i>	5%

14	menyusun (perencanaan hingga evaluasi) dalam bentuk laporan hasil kegiatan Sistem Ketatanegaraan berdasarkan lokasi PLK	1. Mendeskripsikan sistem ketatanegaraan berdasarkan lokasi PLK 2. Mempresentasikan hasil laporan PLK	<b>Kriteria:</b> Analytical Rubric  <b>Bentuk Penilaian :</b> Penilaian Hasil Project / Penilaian Produk	3 X 50		<b>Materi:</b> bentuk laporan hasil kegiatan Sistem Ketatanegaraan <b>Pustaka:</b> <i>Ingraham, Patricia W.2010, New Porodigms for Government: Issues far the Changing Public Service. Jossey-Bass Publishers, San Francisco</i>	5%
15	menyusun (perencanaan hingga evaluasi) dalam bentuk laporan hasil kegiatan Sistem Ketatanegaraan berdasarkan lokasi PLK	1. Mendeskripsikan sistem ketatanegaraan berdasarkan lokasi PLK 2. Mempresentasikan hasil laporan PLK	<b>Kriteria:</b> Analytical Rubric  <b>Bentuk Penilaian :</b> Penilaian Hasil Project / Penilaian Produk	3 X 50		<b>Materi:</b> bentuk laporan hasil kegiatan Sistem Ketatanegaraan <b>Pustaka:</b> <i>Ingraham, Patricia W.2010, New Porodigms for Government: Issues far the Changing Public Service. Jossey-Bass Publishers, San Francisco</i>	5%
16	menyusun (perencanaan hingga evaluasi) dalam bentuk laporan hasil kegiatan Sistem Ketatanegaraan berdasarkan lokasi PLK	1. Mendeskripsikan sistem ketatanegaraan berdasarkan lokasi PLK 2. Mempresentasikan hasil laporan PLK	<b>Kriteria:</b> Ketepatan menjawab soal UAS  <b>Bentuk Penilaian :</b> Tes	Tes 3 X 50	Tes	<b>Materi:</b> Materi pertemuan 9-15 <b>Pustaka:</b> <i>Pamudji, S, 2009, Ekologi Administrasi Negara. Bumi Aksara,</i>	15%

#### Rekap Persentase Evaluasi : Project Based Learning

No	Evaluasi	Persentase
1.	Aktifitas Partisipatif	55%
2.	Penilaian Hasil Project / Penilaian Produk	15%
3.	Tes	30%
		100%

#### Catatan

- Capaian Pembelajaran Lulusan Prodi (CPL - Prodi)** adalah kemampuan yang dimiliki oleh setiap lulusan prodi yang merupakan internalisasi dari sikap, penguasaan pengetahuan dan ketrampilan sesuai dengan jenjang prodinya yang diperoleh melalui proses pembelajaran.
- CPL yang dibebankan pada mata kuliah** adalah beberapa capaian pembelajaran lulusan program studi (CPL-Prodi) yang digunakan untuk pembentukan/pengembangan sebuah mata kuliah yang terdiri dari aspek sikap, ketrampilan umum, ketrampilan khusus dan pengetahuan.
- CP Mata kuliah (CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPL yang dibebankan pada mata kuliah, dan bersifat spesifik terhadap bahan kajian atau materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
- Sub-CPMK Mata kuliah (Sub-CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPMK yang dapat diukur atau diamati dan merupakan kemampuan akhir yang direncanakan pada tiap tahap pembelajaran, dan bersifat spesifik terhadap materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
- Indikator penilaian** kemampuan dalam proses maupun hasil belajar mahasiswa adalah pernyataan spesifik dan terukur yang mengidentifikasi kemampuan atau kinerja hasil belajar mahasiswa yang disertai bukti-bukti.
- Kreteria Penilaian** adalah patokan yang digunakan sebagai ukuran atau tolok ukur ketercapaian pembelajaran dalam penilaian berdasarkan indikator-indikator yang telah ditetapkan. Kreteria penilaian merupakan pedoman bagi penilai agar penilaian konsisten dan tidak bias. Kreteria dapat berupa kuantitatif ataupun kualitatif.
- Bentuk penilaian:** tes dan non-tes.
- Bentuk pembelajaran:** Kuliah, Responsi, Tutorial, Seminar atau yang setara, Praktikum, Praktik Studio, Praktik Bengkel, Praktik Lapangan, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan/atau bentuk pembelajaran lain yang setara.
- Metode Pembelajaran:** Small Group Discussion, Role-Play & Simulation, Discovery Learning, Self-Directed Learning, Cooperative Learning, Collaborative Learning, Contextual Learning, Project Based Learning, dan metode lainnya yg setara.
- Materi Pembelajaran** adalah rincian atau uraian dari bahan kajian yg dapat disajikan dalam bentuk beberapa pokok dan sub-pokok bahasan.
- Bobot penilaian** adalah prosentasi penilaian terhadap setiap pencapaian sub-CPMK yang besarnya proposional dengan tingkat kesulitan pencapaian sub-CPMK tsb., dan totalnya 100%.
- TM=Tatap Muka, PT=Penugasan terstruktur, BM=Belajar mandiri.

Koordinator Program Studi S1  
Ilmu Administrasi Negara



Eva Hany Fanida, S.AP., M.AP.  
NIDN 0019018306

**UPM** Program Studi S1 Ilmu  
Administrasi Negara



Ahmad Nizar Hilmi, S.AP., MPA.  
NIDN 0012069402

File PDF ini digenerate pada tanggal 31 Januari 2025 Jam 13:45 menggunakan aplikasi RPS-OBE SiDia Unesa

