



Universitas Negeri Surabaya
Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum
Program Studi S1 Ilmu Administrasi Negara

Kode Dokumen

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH (MK)	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)	SEMESTER	Tgl Penyusunan																																																												
Pengambilan Keputusan	6320103623	Mata Kuliah Wajib Program Studi	T=3 P=0 ECTS=4.77	4	30 Januari 2024																																																												
OTORISASI	Pengembang RPS		Koordinator RMK		Koordinator Program Studi																																																												
	M. Noer Falaq Al Amin, SIP., MKP.; Revienda Anita Fitrié, S.I.P., M.P.A.; Adam Jamal, S.I.P., M.P.A		Dr. Tjitjik Rahaju, M.Si		Eva Hany Fanida, S.AP., M.AP.																																																												
Model Pembelajaran	Case Study																																																																
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-PRODI yang dibebankan pada MK																																																																
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)																																																																
	CPMK - 1	Mampu menjelaskan konsep-konsep dan metode yang digunakan dalam pengambilan keputusan secara bertanggungjawab dan mandiri																																																															
	Matrik CPL - CPMK																																																																
		<table border="1" style="margin: auto;"> <tr><td style="padding: 5px;">CPMK</td></tr> <tr><td style="padding: 5px;">CPMK-1</td></tr> </table>				CPMK	CPMK-1																																																										
CPMK																																																																	
CPMK-1																																																																	
	Matrik CPMK pada Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)																																																																
		<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <td rowspan="2" style="padding: 5px;">CPMK</td> <td colspan="16" style="text-align: center;">Minggu Ke</td> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">1</td><td style="padding: 5px;">2</td><td style="padding: 5px;">3</td><td style="padding: 5px;">4</td><td style="padding: 5px;">5</td><td style="padding: 5px;">6</td><td style="padding: 5px;">7</td><td style="padding: 5px;">8</td><td style="padding: 5px;">9</td><td style="padding: 5px;">10</td><td style="padding: 5px;">11</td><td style="padding: 5px;">12</td><td style="padding: 5px;">13</td><td style="padding: 5px;">14</td><td style="padding: 5px;">15</td><td style="padding: 5px;">16</td> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">CPMK-1</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> </table>														CPMK	Minggu Ke																1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	CPMK-1																
CPMK	Minggu Ke																																																																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16																																																	
CPMK-1																																																																	
Deskripsi Singkat MK	Mata kuliah ini menjelaskan tentang faktor konteks yang melibatkan tipologi masalah, karakteristik resiko, dan tipologi pengambilan keputusan seperti pengambilan keputusan individu, kelompok atau organisasi. Selain itu, mata kuliah ini juga berkenaan dengan strategic issues yang mendukung efektifitasnya seperti: bounded rationality, uncertainty, complexity, dan system thinking.																																																																
Pustaka	Utama :																																																																
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo. 2. Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher. 3. Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu 4. Dean, Mitchell. 2010. Governmentality power and rule in modern society. SAGE 5. Kumlin, Staffan. 2014. How welfare states shape the democratic public. Edward Elgar Publishing, Inc 																																																																
	Pendukung :																																																																
Dosen Pengampu	Dr. Suci Megawati, S.I.P., M.Si. Melda Fadiyah Hidayat, M.P.A. Ahmad Nizar Hilmi, S.AP., MPA. M. Noer Falaq Al Amin, SIP., M.KP. Adam Jamal, S.I.P., M.P.A. Revienda Anita Fitrié, S.I.P., M.P.A.																																																																
Mg Ke-	Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian		Bantuan Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa, [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)																																																										
		Indikator	Kriteria & Bentuk	Luring (offline)	Daring (online)																																																												
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)																																																										

1	Mahasiswa mampu memahami Konteks dan Metode Pengambilan Keputusan	Menjelaskan pengertian Pengambilan Keputusan Menjelaskan Konteks dan Metode Pengambilan Keputusan	Kriteria: 1. Bobot Soal No 1- 3 20 2. Bobot soal No. 4 40 Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50		Materi: Konteks dan Metode Pengambilan Keputusan Pustaka: <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i> Materi: Konteks dan Metode Pengambilan Keputusan Pustaka: <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i> Materi: Konteks dan Metode Pengambilan Keputusan Pustaka: <i>Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</i>	5%
2	Mahasiswa mampu memahami Rasionalitas terbatas	Menjelaskan Konteks Rasionalitas terbatas Bounded Rationality	Kriteria: Rubrik Holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50		Materi: Konteks Rasionalitas terbatas Bounded Rationality Pustaka: <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i> Materi: Konteks Rasionalitas terbatas Bounded Rationality Pustaka: <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i> Materi: Konteks Rasionalitas terbatas Bounded Rationality Pustaka: <i>Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</i>	5%

3	Mahasiswa mampu memahami Berpikir sistemik	Menjelaskan Berpikir sistemik	Kriteria: Rubrik Holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50		Materi: Berpikir sistemik Pustaka: <i>Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</i> Materi: Berpikir sistemik Pustaka: <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i> Materi: Berpikir sistemik Pustaka: <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>	5%
4	Mahasiswa mampu memahami Pengenalan Masalah: Tipologi masalah dan Uncertainty	Menjelaskan Pengenalan Masalah: Tipologi masalah dan Uncertainty	Kriteria: Rubrik Holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50		Materi: Pengenalan Masalah: Tipologi masalah dan Uncertainty Pustaka: <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i> Materi: Pengenalan Masalah: Tipologi masalah dan Uncertainty Pustaka: <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i> Materi: Pengenalan Masalah: Tipologi masalah dan Uncertainty Pustaka: <i>Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</i>	5%
5	Mahasiswa mampu memahami Analisis masalah: Problem Trees Analysis dan Fishbone analysis	Menjelaskan Analisis masalah: Problem Trees Analysis dan Fishbone analysis	Kriteria: Rubrik Holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50		Materi: Analisis masalah: Problem Trees Analysis dan Fishbone analysis Pustaka: <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>	5%

6	Mahasiswa mampu memahami Analisis masalah: Problem Trees Analysis dan Fishbone analysis	Menjelaskan Analisis masalah: Problem Trees Analysis dan Fishbone analysis	Kriteria: Rubrik Holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar-Tanya jawab.- Diskusi 3 X 50		Materi: Analisis masalah: Problem Trees Analysis dan Fishbone analysis Pustaka: <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i> Materi: Analisis masalah: Problem Trees Analysis dan Fishbone analysis Pustaka: <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i>	5%
7	Mahasiswa mampu memahami Analisis desain alternatif solusi	Menjelaskan Analisis desain alternatif solusi	Kriteria: Rubrik Holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50		Materi: Analisis desain alternatif solusi Pustaka: <i>Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</i> Materi: Analisis desain alternatif solusi Pustaka: <i>Dean, mitchell. 2010. Governmentality power and rule in modern society. SAGE</i>	5%
8	Mahasiswa mampu memahami Konteks dan Metode Pengambilan Keputusan	1. Ketepatan, kejelasan, kelengkapan dan kedalaman uraian jawaban soal ujian tengah semester 2. Jawaban diuraikan dengan jelas, tepat, lengkap dan dalam.	Kriteria: 15 Bentuk Penilaian : Tes	UTS 2 X 50		Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i>	15%

9	Mahasiswa mampu memahami Decision method: Decision Support System	- Memahami Decision method secara general- Memahami Decision Support System	Kriteria: Rubrik Holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab - Diskusi 3 X 50		Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i> Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i> Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</i>	5%
10	Mahasiswa mampu melakukan Decision Method: Analytical Hierarchy Process	Memahami Decision Method: Analytical Hierarchy Process	Kriteria: Rubrik Holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	- Presentasi - Tanya jawab - Diskusi 3 X 50		Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Dean, mitchell. 2010. Governmentality power and rule in modern society. SAGE</i> Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Kumlin, staffan. 2014. How welfare states shape the democratic public. Edward elgar publishing, inc</i>	5%
11	Mahasiswa mampu melakukan Decision method: Intuitive Decision	Memahami Decision method: Intuitive Decision	Kriteria: Rubrik Holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	- Presentasi- Tanya jawab- Diskusi 3 X 50		Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i> Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i> Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>	5%

12	Mahasiswa mampu melakukan Teknik pengambilan keputusan strategik	Memahami Teknik pengambilan keputusan strategik	Kriteria: Rubrik Holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	- Presentasi-Tanya jawab-Diskusi 3 X 50		Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Madani,Muhlis. 2011.Dimensi Interaksi Aktor dalamproses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</i> Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Casson,Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>	5%
13	Mahasiswa mampu membuat Komunikasi Alternatif Keputusan	Memahami Komunikasi Alternatif Keputusan	Kriteria: Rubrik Holistik Bentuk Penilaian : Praktik / Unjuk Kerja	- Ceramah - Demonstrasi - Unjuk Kerja 3 X 50		Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Kumlin,staffan. 2014.How welfare states shape the democratic public. Edward elgar publishing,inc</i>	5%
14	Mahasiswa mampu Memahami Diskresi Keputusan	Memahami Diskresi Keputusan	Kriteria: Rubrik Holistik Bentuk Penilaian : Praktik / Unjuk Kerja	- Ceramah-Demonstrasi-Unjuk Kerja 3 X 50		Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Dean,mitchell. 2010.Governmentality power andrule in modern society. SAGE</i>	5%
15	Mahasiswa mampu mempresentasikan hasil analisa dan kajian tentang pengambilan keputusan	Memahami kajian tentang pengambilan keputusan	Kriteria: Rubrik Holistik Bentuk Penilaian : Praktik / Unjuk Kerja	- Unjuk Kerja 3 X 50		Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Casson,Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>	5%
16	Ujian Akhir Semester	Menjelaskan semua indikator di pertemuan ke 1-15	Kriteria: Jawaban diuraikan dengan jelas, tepat, lengkap dan dalam Bentuk Penilaian : Tes	Ujian Akhir Semester (UAS) 2 X 50		Materi: Pengambilan keputusan Pustaka: <i>Casson,Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>	15%

Rekap Persentase Evaluasi : Case Study

No	Evaluasi	Persentase
1.	Aktifitas Partisipasif	52,5%
2.	Praktik / Unjuk Kerja	17,5%
3.	Tes	30%
		100%

Catatan

1. **Capaian Pembelajaran Lulusan Prodi (CPL - Prodi)** adalah kemampuan yang dimiliki oleh setiap lulusan prodi yang merupakan internalisasi dari sikap, penguasaan pengetahuan dan ketrampilan sesuai dengan jenjang prodinya yang diperoleh melalui proses pembelajaran.
2. **CPL yang dibebankan pada mata kuliah** adalah beberapa capaian pembelajaran lulusan program studi (CPL-Prodi) yang digunakan untuk pembentukan/pengembangan sebuah mata kuliah yang terdiri dari aspek sikap, ketrampilan umum, ketrampilan khusus dan pengetahuan.
3. **CP Mata kuliah (CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPL yang dibebankan pada mata kuliah, dan bersifat spesifik terhadap bahan kajian atau materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
4. **Sub-CPMK Mata kuliah (Sub-CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPMK yang dapat diukur atau diamati dan merupakan kemampuan akhir yang direncanakan pada tiap tahap pembelajaran, dan bersifat spesifik terhadap materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
5. **Indikator penilaian** kemampuan dalam proses maupun hasil belajar mahasiswa adalah pernyataan spesifik dan terukur yang mengidentifikasi kemampuan atau kinerja hasil belajar mahasiswa yang disertai bukti-bukti.
6. **Kreteria Penilaian** adalah patokan yang digunakan sebagai ukuran atau tolok ukur ketercapaian pembelajaran dalam penilaian berdasarkan indikator-indikator yang telah ditetapkan. Kreteria penilaian merupakan pedoman bagi penilai agar penilaian

- konsisten dan tidak bias. Kreteria dapat berupa kuantitatif ataupun kualitatif.
7. **Bentuk penilaian:** tes dan non-tes.
 8. **Bentuk pembelajaran:** Kuliah, Responsi, Tutorial, Seminar atau yang setara, Praktikum, Praktik Studio, Praktik Bengkel, Praktik Lapangan, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan/atau bentuk pembelajaran lain yang setara.
 9. **Metode Pembelajaran:** Small Group Discussion, Role-Play & Simulation, Discovery Learning, Self-Directed Learning, Cooperative Learning, Collaborative Learning, Contextual Learning, Project Based Learning, dan metode lainnya yg setara.
 10. **Materi Pembelajaran** adalah rincian atau uraian dari bahan kajian yg dapat disajikan dalam bentuk beberapa pokok dan sub-pokok bahasan.
 11. **Bobot penilaian** adalah prosentasi penilaian terhadap setiap pencapaian sub-CPMK yang besarnya proposional dengan tingkat kesulitan pencapaian sub-CPMK tsb., dan totalnya 100%.
 12. TM=Tatap Muka, PT=Penugasan terstruktur, BM=Belajar mandiri.