



**Universitas Negeri Surabaya**  
**Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum**  
**Program Studi S1 Ilmu Administrasi Negara**

Kode Dokumen

**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER**

MATA KULIAH (MK)	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)			SEMESTER	Tgl Penyusunan
Pengambilan Keputusan	6320103623	Mata Kuliah Wajib Program Studi	T=3	P=0	ECTS=4.77	4	30 Januari 2024
OTORISASI	Pengembang RPS		Koordinator RMK			Koordinator Program Studi	
	M. Noer Falaq Al Amin, SIP., MKP.; Revienda Anita Fitrié, S.I.P., M.P.A.; Adam Jamal, S.I.P., M.P.A		Dr. Tjitjik Rahaju, M.Si			Eva Hany Fanida, S.AP., M.AP.	

<b>Model Pembelajaran</b>	Case Study
---------------------------	------------

<b>Capaian Pembelajaran (CP)</b>	<b>CPL-PRODI yang dibebankan pada MK</b>																																																		
	<b>CPL-6</b>	Menguasai konsep dasar manajemen publik, teori organisasi, manajemen sumber daya manusia (SDM) sektor publik, keuangan publik, serta kepemimpinan dan pengambilan keputusan.																																																	
	<b>CPL-12</b>	Mampu memimpin dan mengelola organisasi pemerintah, swasta, nirlaba, atau badan usaha milik pemerintah.																																																	
	<b>Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)</b>																																																		
	<b>CPMK - 1</b>	Mampu menjelaskan konsep-konsep dan metode yang digunakan dalam pengambilan keputusan secara bertanggungjawab dan mandiri																																																	
	<b>Matrik CPL - CPMK</b>																																																		
		<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td>CPMK</td> <td>CPL-6</td> <td>CPL-12</td> </tr> <tr> <td>CPMK-1</td> <td style="text-align: center;">✓</td> <td style="text-align: center;">✓</td> </tr> </table>	CPMK	CPL-6	CPL-12	CPMK-1	✓	✓																																											
CPMK	CPL-6	CPL-12																																																	
CPMK-1	✓	✓																																																	
<b>Matrik CPMK pada Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)</b>																																																			
	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td rowspan="2">CPMK</td> <td colspan="16">Minggu Ke</td> </tr> <tr> <td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td> </tr> <tr> <td>CPMK-1</td> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> </table>	CPMK	Minggu Ke																1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	CPMK-1																
CPMK	Minggu Ke																																																		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16																																			
CPMK-1																																																			

<b>Deskripsi Singkat MK</b>	Mata kuliah ini menjelaskan tentang faktor konteks yang melibatkan tipologi masalah, karakteristik resiko, dan tipologi pengambilan keputusan seperti pengambilan keputusan individu, kelompok atau organisasi. Selain itu, mata kuliah ini juga berkenaan dengan strategic issues yang mendukung efektivitasnya seperti: bounded rationality, uncertainty, complexity, dan system thinking.
-----------------------------	--

<b>Pustaka</b>	<b>Utama :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</li> <li>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</li> <li>Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</li> <li>Dean, Mitchell. 2010. Governmentality power and rule in modern society. SAGE</li> <li>Kumlin, Staffan. 2014. How welfare states shape the democratic public. Edward Elgar Publishing, Inc</li> </ol>
	<b>Pendukung :</b>	

<b>Dosen Pengampu</b>	Neny Ayu Nourmanita, S.Sos., M.P.A. M. Noer Falaq Al Amin, SIP., M.KP. Adam Jamal, S.I.P., M.P.A. Revienda Anita Fitrié, S.I.P., M.P.A.
-----------------------	--

Mg Ke-	Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian		Bantuan Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa, [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk	Luring (offline)	Daring (online)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)

1	Mahasiswa mampu memahami Konteks dan Metode Pengambilan Keputusan	Menjelaskan pengertian Pengambilan Keputusan Menjelaskan Konteks dan Metode Pengambilan Keputusan	<b>Kriteria:</b> 1. Bobot Soal No 1- 3 20 2. Bobot soal No. 4 40  <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50		<b>Materi:</b> Konteks dan Metode Pengambilan Keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i>  <b>Materi:</b> Konteks dan Metode Pengambilan Keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>  <b>Materi:</b> Konteks dan Metode Pengambilan Keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</i>	5%
2	Mahasiswa mampu memahami Rasionalitas terbatas	Menjelaskan Konteks Rasionalitas terbatas Bounded Rationality	<b>Kriteria:</b> Rubrik Holistik  <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50		<b>Materi:</b> Konteks Rasionalitas terbatas Bounded Rationality <b>Pustaka:</b> <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i>  <b>Materi:</b> Konteks Rasionalitas terbatas Bounded Rationality <b>Pustaka:</b> <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>  <b>Materi:</b> Konteks Rasionalitas terbatas Bounded Rationality <b>Pustaka:</b> <i>Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</i>	5%

3	Mahasiswa mampu memahami Berpikir sistemik	Menjelaskan Berpikir sistemik	<b>Kriteria:</b> Rubrik Holistik  <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50	<b>Materi:</b> Berpikir sistemik <b>Pustaka:</b> <i>Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</i>  <b>Materi:</b> Berpikir sistemik <b>Pustaka:</b> <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i>  <b>Materi:</b> Berpikir sistemik <b>Pustaka:</b> <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>	5%
4	Mahasiswa mampu memahami Pengenalan Masalah: Tipologi masalah dan Uncertainty	Menjelaskan Pengenalan Masalah: Tipologi masalah dan Uncertainty	<b>Kriteria:</b> Rubrik Holistik  <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50	<b>Materi:</b> Pengenalan Masalah: Tipologi masalah dan Uncertainty <b>Pustaka:</b> <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i>  <b>Materi:</b> Pengenalan Masalah: Tipologi masalah dan Uncertainty <b>Pustaka:</b> <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>  <b>Materi:</b> Pengenalan Masalah: Tipologi masalah dan Uncertainty <b>Pustaka:</b> <i>Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</i>	5%
5	Mahasiswa mampu memahami Analisis masalah: Problem Trees Analysis dan Fishbone analysis	Menjelaskan Analisis masalah: Problem Trees Analysis dan Fishbone analysis	<b>Kriteria:</b> Rubrik Holistik  <b>Bentuk Penilaian :</b> Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50	<b>Materi:</b> Analisis masalah: Problem Trees Analysis dan Fishbone analysis <b>Pustaka:</b> <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>	5%

6	Mahasiswa mampu memahami Analisis masalah: Problem Trees Analysis dan Fishbone analysis	Menjelaskan Analisis masalah: Problem Trees Analysis dan Fishbone analysis	<b>Kriteria:</b> Rubrik Holistik  <b>Bentuk Penilaian</b> : Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar-Tanya jawab.- Diskusi 3 X 50		<b>Materi:</b> Analisis masalah: Problem Trees Analysis dan Fishbone analysis <b>Pustaka:</b> <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>  <b>Materi:</b> Analisis masalah: Problem Trees Analysis dan Fishbone analysis <b>Pustaka:</b> <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i>	5%
7	Mahasiswa mampu memahami Analisis desain alternatif solusi	Menjelaskan Analisis desain alternatif solusi	<b>Kriteria:</b> Rubrik Holistik  <b>Bentuk Penilaian</b> : Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab. - Diskusi 3 X 50		<b>Materi:</b> Analisis desain alternatif solusi <b>Pustaka:</b> <i>Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</i>  <b>Materi:</b> Analisis desain alternatif solusi <b>Pustaka:</b> <i>Dean, mitchell. 2010. Governmentality power and rule in modern society. SAGE</i>	5%
8	Mahasiswa mampu memahami Konteks dan Metode Pengambilan Keputusan	1. Ketepatan, kejelasan, kelengkapan dan kedalaman uraian jawaban soal ujian tengah semester 2. Jawaban diuraikan dengan jelas, tepat, lengkap dan dalam.	<b>Kriteria:</b> 15  <b>Bentuk Penilaian</b> : Tes	UTS 2 X 50		<b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i>	15%

9	Mahasiswa mampu memahami Decision method: Decision Support System	- Memahami Decision method secara general- Memahami Decision Support System	<b>Kriteria:</b> Rubrik Holistik  <b>Bentuk Penilaian</b> : Aktifitas Partisipasif	- Kuliah mimbar - Tanya jawab - Diskusi 3 X 50		<b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i>  <b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>  <b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</i>	5%
10	Mahasiswa mampu melakukan Decision Method: Analytical Hierarchy Process	Memahami Decision Method: Analytical Hierarchy Process	<b>Kriteria:</b> Rubrik Holistik  <b>Bentuk Penilaian</b> : Aktifitas Partisipasif	- Presentasi - Tanya jawab - Diskusi 3 X 50		<b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Dean, mitchell. 2010. Governmentality power and rule in modern society. SAGE</i>  <b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Kumlin, staffan. 2014. How welfare states shape the democratic public. Edward elgar publishing, inc</i>	5%
11	Mahasiswa mampu melakukan Decision method: Intuitive Decision	Memahami Decision method: Intuitive Decision	<b>Kriteria:</b> Rubrik Holistik  <b>Bentuk Penilaian</b> : Aktifitas Partisipasif	- Presentasi- Tanya jawab- Diskusi 3 X 50		<b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Nachrowi, Nachrowi Djalal dan Usman, Hardius. 2010. Teknik Pengambilan Keputusan. Grasindo.</i>  <b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>  <b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>	5%

12	Mahasiswa mampu melakukan Teknik pengambilan keputusan strategik	Memahami Teknik pengambilan keputusan strategik	<b>Kriteria:</b> Rubrik Holistik  <b>Bentuk Penilaian</b> : Aktifitas Partisipasif	- Presentasi-Tanya jawab-Diskusi 3 X 50		<b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Madani, Muhlis. 2011. Dimensi Interaksi Aktor dalam proses perumusan kebijakan publik. Graha Ilmu</i>  <b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>	5%
13	Mahasiswa mampu membuat Komunikasi Alternatif Keputusan	Memahami Komunikasi Alternatif Keputusan	<b>Kriteria:</b> Rubrik Holistik  <b>Bentuk Penilaian</b> : Praktik / Unjuk Kerja	- Ceramah - Demonstrasi - Unjuk Kerja 3 X 50		<b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Kumlin, staffan. 2014. How welfare states shape the democratic public. Edward elgar publishing, inc</i>	5%
14	Mahasiswa mampu Memahami Diskresi Keputusan	Memahami Diskresi Keputusan	<b>Kriteria:</b> Rubrik Holistik  <b>Bentuk Penilaian</b> : Praktik / Unjuk Kerja	- Ceramah-Demonstrasi-Unjuk Kerja 3 X 50		<b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Dean, mitchell. 2010. Governmentality power and rule in modern society. SAGE</i>	5%
15	Mahasiswa mampu mempresentasikan hasil analisa dan kajian tentang pengambilan keputusan	Memahami kajian tentang pengambilan keputusan	<b>Kriteria:</b> Rubrik Holistik  <b>Bentuk Penilaian</b> : Praktik / Unjuk Kerja	- Unjuk Kerja 3 X 50		<b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>	5%
16	Ujian Akhir Semester	Menjelaskan semua indikator di pertemuan ke 1-15	<b>Kriteria:</b> Jawaban diuraikan dengan jelas, tepat, lengkap dan dalam  <b>Bentuk Penilaian</b> : Tes	Ujian Akhir Semester (UAS) 2 X 50		<b>Materi:</b> Pengambilan keputusan <b>Pustaka:</b> <i>Casson, Herbert N. 2010. Teknik Mengambil Keputusan. Zenith Publisher.</i>	15%

#### Rekap Persentase Evaluasi : Case Study

No	Evaluasi	Persentase
1.	Aktifitas Partisipasif	52,5%
2.	Praktik / Unjuk Kerja	17,5%
3.	Tes	30%
		100%

#### Catatan

1. **Capaian Pembelajaran Lulusan Prodi (CPL - Prodi)** adalah kemampuan yang dimiliki oleh setiap lulusan prodi yang merupakan internalisasi dari sikap, penguasaan pengetahuan dan ketrampilan sesuai dengan jenjang prodinya yang diperoleh melalui proses pembelajaran.
2. **CPL yang dibebankan pada mata kuliah** adalah beberapa capaian pembelajaran lulusan program studi (CPL-Prodi) yang digunakan untuk pembentukan/pengembangan sebuah mata kuliah yang terdiri dari aspek sikap, ketrampilan umum, ketrampilan khusus dan pengetahuan.
3. **CP Mata kuliah (CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPL yang dibebankan pada mata kuliah, dan bersifat spesifik terhadap bahan kajian atau materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
4. **Sub-CPMK Mata kuliah (Sub-CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPMK yang dapat diukur atau diamati dan merupakan kemampuan akhir yang direncanakan pada tiap tahap pembelajaran, dan bersifat spesifik terhadap materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
5. **Indikator penilaian** kemampuan dalam proses maupun hasil belajar mahasiswa adalah pernyataan spesifik dan terukur yang mengidentifikasi kemampuan atau kinerja hasil belajar mahasiswa yang disertai bukti-bukti.
6. **Kreteria Penilaian** adalah patokan yang digunakan sebagai ukuran atau tolok ukur ketercapaian pembelajaran dalam penilaian berdasarkan indikator-indikator yang telah ditetapkan. Kreteria penilaian merupakan pedoman bagi penilai agar penilaian

- konsisten dan tidak bias. Kreteria dapat berupa kuantitatif ataupun kualitatif.
7. **Bentuk penilaian:** tes dan non-tes.
  8. **Bentuk pembelajaran:** Kuliah, Responsi, Tutorial, Seminar atau yang setara, Praktikum, Praktik Studio, Praktik Bengkel, Praktik Lapangan, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan/atau bentuk pembelajaran lain yang setara.
  9. **Metode Pembelajaran:** Small Group Discussion, Role-Play & Simulation, Discovery Learning, Self-Directed Learning, Cooperative Learning, Collaborative Learning, Contextual Learning, Project Based Learning, dan metode lainnya yg setara.
  10. **Materi Pembelajaran** adalah rincian atau uraian dari bahan kajian yg dapat disajikan dalam bentuk beberapa pokok dan sub-pokok bahasan.
  11. **Bobot penilaian** adalah prosentasi penilaian terhadap setiap pencapaian sub-CPMK yang besarnya proposional dengan tingkat kesulitan pencapaian sub-CPMK tsb., dan totalnya 100%.
  12. TM=Tatap Muka, PT=Penugasan terstruktur, BM=Belajar mandiri.

RPS ini telah divalidasi pada tanggal 4 Oktober 2024

Koordinator Program Studi S1  
Ilmu Administrasi Negara



Eva Hany Fanida, S.AP., M.AP.  
NIDN 0019018306

**UPM** Program Studi S1 Ilmu  
Administrasi Negara



Ahmad Nizar Hilmi, S.AP., MPA.  
NIDN 0012069402

File PDF ini digenerate pada tanggal 14 Maret 2025 Jam 16:12 menggunakan aplikasi RPS-OBE SiDia Unesa

**VALID**